

Ziel:	<p>In diesem Seminar werden die wichtigsten Methoden des Mehrprojektmanagements dargestellt. Ausgehend von den Problemfeldern, die bei der Koordination eines Projektes bestehen, werden Lösungen für mehrere Projekte erarbeitet.</p> <p>Zu Beginn der Veranstaltung erhalten die Teilnehmer einen Überblick über die aktuellen Methoden des Projektmanagements.</p> <p>Die Teilnehmer erarbeiten die zentralen Erfolgsfaktoren für Projekte in ihrem Unternehmen. Sie erfahren wie mehrere kleine Projekte in einem festen Mitarbeiterstamm organisiert werden können.</p> <p>Die Teilnehmer erarbeiten gemeinsam eine Vorgehensweise zum erfolgreichen Start von Projekten. Ausgehend von der Planung eines Projektes werden Methoden erarbeitet, die eine Koordination von mehreren parallel laufenden Projekten ermöglicht.</p> <p>Das hier entwickelte Planungskonzept ist die Basis für die anschließende Projektsteuerung.</p> <p>Die Teilnehmer kennen die Bedeutung des Change- und Claim-Management und entwickeln Methoden zum Projektabschluss und zur Nachkalkulation als Basis zur Verbesserung der zukünftigen Projektplanung.</p>
Zielgruppe:	<p>Führungskräfte und Projektmanager, die eine leitende Funktion in ihrem Unternehmen haben und dafür verantwortlich sind, dass mehrere Projekte gleichzeitig zum Erfolg geführt werden.</p>
Voraussetzung:	<p>Führungserfahrung von Projekten und Leitungsfunktion im Unternehmen auf der Ebene von Teamleitern oder Gruppenleitern.</p>
Inhalte:	<p>Das Modell des Projektmanagements</p> <p>Erfolgs- und Misserfolgskriterien in Projekten</p> <p>Die Organisation und Rollen im Projektmanagement</p> <p>Projekte erfolgreich starten</p> <p>Projekte planen</p> <p>Mehrere Projekte gleichzeitig steuern</p> <p>Claim und Change-Management</p> <p>Projektabschluss und Nachkalkulation</p>
Methodik:	<p>Lehrvortrag, Einzel- und Gruppenarbeiten</p>
Ideale Gruppengröße:	<p>10-12 Teilnehmer</p>
Dauer:	<p>2 Tage</p>
Zeiten:	<p>09:00 – 17:00</p>