

Internes Rechnungswesen in Theorie und Praxis

Ziel: Die Kostenrechnung ist die Basis für viele Kalkulationen im Unternehmen und eine Voraussetzung dafür, dass das Unternehmen Gewinne erwirtschaftet.

Die Teilnehmer:

- kennen die wichtigsten Begriffe der Kostenrechnung
- verstehen den Unterschied zwischen Kostenstellen und Kostenträger und verstehen die Aufgaben von Kostenstellen und Kostenträgern im Unternehmen.
- können eine Kalkulation für eine betrieblich Leistung selbständig erstellen.
- können eine Prozesskostenrechnung durchführen und damit auch eine Optimierung von Unternehmensprozessen unter Kostenaspekten beurteilen.
- verstehen den Zusammenhang zwischen Kostenrechnung und Controlling und können Controllingkennzahlen berechnen und interpretieren.

Zielgruppe: Fach- und Führungskräfte, die nicht in den klassischen Marketingabteilungen arbeiten und ihr Wissen über diesen zentralen Bereich des Unternehmens erweitern wollen. Es richtet sich auch an Klein- und mittelständische Unternehmer, die ihre praktischen Kenntnisse theoretisch untermauern möchten.

Voraussetzung: Grundlegende Kenntnisse der Ablaufprozesse in einem Unternehmen. Bitte Taschenrechner mitbringen.

- Inhalte:**
- Kostenartenrechnung
 - Der Kostenbegriff, Einzelkosten
 - Gemeinkosten
 - Das Bilden von Gemeinkostenzuschlägen
 - Fixkosten / Variable Kosten
 - Grenzkostenrechnung / Break-Even Point
 - Ist- / Normal- und Plankostenrechnung
 - Kalkulatorische Kosten

Kostenstellenrechnung

- Aufbau eines Kostenstellensystems
- Die Bedeutung der Kostenstellen in der betrieblichen Praxis
- Der Betriebsabrechnungsbogen
- Der Verteilung der Gemeinkosten auf die Kostenstellen
- Die innerbetriebliche Leistungsverrechnung

Kostenträgerrechnung

- Ein- und mehrstufige Divisionskalkulation
- Äquivalenzziffernkalkulation

Internes Rechnungswesen in Theorie und Praxis

- Zuschlagskalkulation
- Kalkulation mit Maschinen- und Personenstundensätzen
- Kuppelkalkulation

Prozesskostenrechnung

- Was ist ein Prozess?
- Prozesskostensätze
- Verrechnung prozessunabhängiger Kosten
- Berechnung der Prozessgesamtkosten

Controlling: Unternehmensführung mit Zahlen

- Bestimmung eines Budgets
- Investitionscontrolling
- Amortisationsrechnung / ROI-Berechnung / Ertragswert / Kapitalwert
- Analyseinstrumente bei Planabweichungen
- Steuerungsmöglichkeiten

Methodik: Lehrvortrag, Einzel- und Gruppenarbeiten, Fallstudien

Ideale
Gruppengröße: 8-12 Teilnehmer

Dauer: 2 Tage

Zeiten: 09:00 – 17:00