

- Ziel:** In diesem Seminar erhalten Sie einen Überblick über die aktuellen Methoden des Projektmanagements. Sie erfahren welche Methoden in der Praxis eingesetzt werden und was bei der Nutzung der Methoden einen Erfolg des Projektes sicherstellt.
- Hier lernen Sie das Modell des Projektmanagements kennen. Sie wissen welche einzelnen Methoden in welchen Zusammenhängen sinnvoll eingesetzt werden können und wie diese Methoden in der Praxis eingesetzt werden.
- Der Schwerpunkt dieses Seminar liegt dabei auf den Modellen und Methoden, die im IT-Umfeld genutzt werden.
- Zielgruppe:** Projektleiter und Projektmitarbeiter, Projektverantwortliche, die in Projekten arbeiten oder mehrere Projekte steuern und die ihre theoretischen Kenntnisse auf den neuesten Stand bringen wollen.
- Voraussetzung:** Sie brauchen **keine** Vorkenntnisse im Projektmanagement. Sie benötigen **keine** EDV-Kenntnisse.
- Inhalte:**
- Das Vorgehensmodell im Projektmanagement
 - Projekte initialisieren
 - Projekte in der Definitionsphase erfolgreich starten.
 - Umfeldanalyse
 - Stakeholderanalyse
 - Risikomanagement
 - Zieldefinition
 - Ergebnisziele
 - Prozessziele
 - Pflichtenheft, Lastenheft
 - SWOT-Analyse
 - Projekte realistisch planen
 - Phasenmodelle und Meilensteine
 - Projektstrukturplan
 - Schätzmethode
 - Zeit- und Ablaufplanung
 - Ressourcenplanung
 - Kosten- und Finanzplan
 - Netzplantechnik
 - Die Projektarbeit steuern
 - Das Controlling in Projekten
 - Methoden der Ist-Daten-Gewinnung
 - Methoden der Projektsteuerung
 - Methoden der Ursache-Wirkungsanalyse
 - Effiziente Gestaltung von Projektberichten
 - Vertrags- und Claim-Management

- Change-Management in Projekten
- Das Projekt abschließen
 - Der Abnahmeprozess
 - Lessons Learned
- Die Leistungsbeschreibung für ein Projekt erstellen.
- Die Aufgabenliste als Basis für die Projektplanung erarbeiten
- Die Zeit- und Ressourcenplanung praxisgerecht und realitätsnah umsetzen
- Die Projektrisiken erkennen und verhindern
- Das Projekt steuern und Zielabweichungen verhindern
- Das Projekt abschließen

Methodik: Präsentation, Diskussion

Ideale
Gruppengröße: 8-15 Teilnehmer

Dauer: 2 Tage

Zeiten: 09:00 – 17:00